

Estudo de caso

Fortalecimento de organizações locais

Case Projeto TAMAR



Instituto Meio
desenvolvimento sustentável





1) INTRODUÇÃO

- Fortalecimento de OSCs
- Metodologia de trabalho

2) CASE: PROJETO TAMAR

- Contexto
- Parceiros
- Objetivos

3) METODOLOGIA

4) RESULTADOS

Fortalecimento de OSCs (organização da sociedade civil)



No cenário contemporâneo, as questões sociais e ambientais têm ocupado um espaço central nas preocupações globais.

Nesse contexto, as Organizações da Sociedade Civil (OSCs) desempenham um papel fundamental na promoção da transformação social e na preservação do meio ambiente, atuando como catalisadoras de mudanças e agentes de sensibilização.

No contexto brasileiro, a atuação das OSCs tem sido crucial na promoção de mudanças sociais positivas. Um estudo realizado pelo Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA) destacou a relevância das OSCs na redução da desigualdade e na promoção de direitos, como acesso à educação e saúde, em comunidades marginalizadas.

As Organizações da Sociedade Civil desempenham um papel fundamental como mobilizadoras de causas locais, contribuindo para a reeducação das comunidades e a redução das desigualdades sociais, bem como promovendo a educação ambiental e a conscientização sobre a importância da preservação do meio ambiente.

Fortalecimento de OSCs (organização da sociedade civil)

Ao destacar esses exemplos inspiradores, podemos compreender como as OSCs têm o potencial de criar um impacto transformador, capacitando as pessoas a agirem como agentes de mudança em suas próprias comunidades e em todo o mundo.

O IBGE incluiu o terceiro setor na composição do PIB brasileiro, que contribui para 4,27% do valor adicionado (PIB) brasileiro. O montante equivale a mais de R\$ 220 bilhões (que, se atualizado para valores de 2022, corresponderia a R\$ 423 bilhões), sendo o setor responsável, também, pela geração de 4,7 milhões de empregos. (Fonte: Ipea, 2015).

Porém, a grande maioria das organizações encontram dificuldades durante sua gestão, em especial, em áreas como: planejamento, captação e aplicação de recursos, elaboração e análise de projetos e avaliação de desempenho de seus projetos (indicadores).

O Instituto Meio, alinhado com a sua missão, apoia organizações através de ações que estimulem a reflexão sobre suas práticas e sobre seu futuro para implementar melhorias em processos, na gestão de seus recursos e no aprimoramento de sua capacidade de mobilizar recursos e elaborar projetos.

Metodologia

A metodologia se baseia na construção de cenários através de workshops participativos, incluindo as seguintes etapas:



ESTRATÉGIA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS, ALINHADO A UMA ESTRATÉGIA EFETIVA DE COMUNICAÇÃO.

PROJETO TAMAR

Estudo de caso



Contexto

O Projeto Tamar todo mundo conhece.

O que poucos sabem é como ele nasceu e sobrevive até hoje.

O Tamar foi criado em 1980, pelo antigo Instituto Brasileiro de Desenvolvimento Florestal-IBDF, com a missão de promover a recuperação das tartarugas marinhas, através de ações de pesquisa, conservação e inclusão social.

Hoje, é reconhecido internacionalmente como uma das mais bem sucedidas experiências de conservação marinha e serve de modelo para outros países, sobretudo porque envolve as comunidades costeiras diretamente no seu trabalho sócio-ambiental.

Para realizar todas as muitas atividades necessárias para a conservação da tartaruga marinha, a equipe que pertencia ao IBDF resolveu criar uma outra entidade para ampliar as ações. Assim, nasceu em 1988 a Fundação Pró-Tamar. Essa união do governamental com o não-governamental revela a natureza institucional híbrida do Projeto.

A Fundação Projeto Tamar tem como uma das suas funções a gestão de recursos, sejam aqueles oriundos de parcerias público-privadas ou a de ações próprias. A importância de seu planejamento e previsibilidade de arrecadação geram a continuidade de sua missão e garantem as atividades de conservação e pesquisa das tartarugas marinhas em áreas prioritárias ao longo do litoral brasileiro.



Contexto



O desafio principal na captação dos recursos é a não dependência de grandes doadores e garantir receitas adicionais. No Tamar estes recursos são gerados a partir dos Centros de Visitantes, Lojas, Confeccões e também da prestação de serviços. As sobras operacionais são integralmente aplicados em ações de proteção e pesquisa, sensibilização e educação ambiental, geração de emprego e renda, inclusão social e envolvimento comunitário.

As Lojas Tamar comercializam produtos confeccionados no Brasil, produzidos pelas confecções da Fundação Projeto Tamar nas localidades de Regência/ES e Pirambu/SE e também pelos grupos de artesanato locais. Todas essas iniciativas geram oportunidades de trabalho para as comunidades costeiras que tem na conservação das tartarugas marinhas seu sustento.

É com muito orgulho que nós do Instituto Meio temos contribuído para o Projeto Tamar, através do apoio e busca de melhorias nos resultados das operações que geram recursos próprios desde 2011.

Objetivo

Nossa metodologia incluiu as etapas de:

- ✓ Realização de diagnóstico situacional das lojas e centros de visitantes da Fundação Tamar
- ✓ Desenvolvimento de planejamento estratégico, com foco no aumento da geração de caixa (recursos para a conservação das tartarugas)
- ✓ Acompanhamento do plano de ação
- ✓ Monitoramento



Resultados e números do projeto

Desenvolvimento de Metas e Planos de Ação para a operação de lojas da Fundação Tamar, incluindo 12 lojas, para os anos de 2011 a 2016;

120% De aumento da receita advinda de atividades de captação própria.

50% De aumento da rentabilidade das operações de lojas e CV.

+120 Colaboradores coordenados pela equipe do Instituto Meio



Reestruturação completa nas atribuições e responsabilidades da equipe de lojas;



Definição de processos e de medidas de controles, e implantação de métodos de avaliação da produtividade e impacto ambiental;





"Desde o início, o Instituto Meio respeitou a identidade do Projeto e internalizou nossos valores e nossa missão como indiscutíveis nas ações propostas. A confiança e a credibilidade são valores essenciais construídos ao longo desses anos de relacionamento."

Laura Guardia

Contato

Filippe Barros

filippe@institutomeio.org
+55 11 96992-1512

Lars Diederichsen

lars@institutomeio.org
+55 11 981422141

Endereço

Rua Mário de Alencar, 239, Vl. Madalena CEP:
05436-090 São Paulo – SP – Brasil



Obrigado



Instituto Meio
desenvolvimento sustentável

institutomeio.org

